



**PORT
SAGUENAY**

**20
22**

**R A P P O R T
A N N U E L**

Canada 

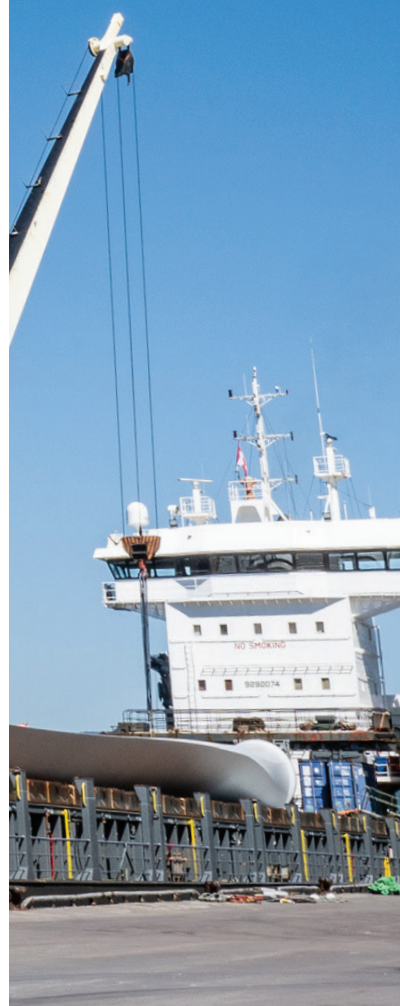


TABLE DES MATIÈRES

- | | |
|--|--|
| 3 Message de la direction | 18 2022 en chiffres |
| 6 Conseil d'administration | 19 Relations avec la communauté |
| 7 Équipe | 23 Développement durable et environnement |
| 8 Bilan des activités 2022 | 27 États financiers |
| 12 Bilan de la zone industrialo-portuaire | 28 Produits transités 2022 |
| 16 2002 en images | |



100%

MESSAGE DE LA DIRECTION



Une année d'effervescence, de rayonnement et de positionnement stratégique à l'échelle mondiale pour le développement de projets industriels d'envergure dans des filières d'avenir. Voilà qui résume à merveille ce qu'aura été l'année 2022 pour le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire.

Avec près de 645 000 tonnes de marchandises transbordées, 2022 représente l'un des meilleurs bilans de l'histoire du Port. Ce solide résultat, propulsé notamment par l'exportation de granules de bois vers l'Europe et les opérations liées à l'industrie régionale de l'aluminium et des pâtes et papier, et la réception de produits en vrac solide variés, démontre le rôle stratégique croissant joué par le Port de Saguenay au sein de la voie maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs, colonne vertébrale de l'économie de l'Amérique du Nord.

Ce rôle stratégique est d'ailleurs appelé à continuer à croître. Le projet de convoyeur électrique multiusager destiné aux marchandises en vrac a franchi des étapes importantes sur le plan de l'ingénierie et des travaux sur le terrain s'amorceront en 2023. Cette infrastructure d'envergure, dont l'implantation permettra d'optimiser le potentiel et l'efficacité des opérations de notre terminal maritime, vient répondre à des besoins importants de la chaîne d'approvisionnement, en plus de permettre de réduire l'impact et les émissions de GES de nos activités, s'inscrivant en plein dans la vision de développement responsable déployée par l'ensemble de notre équipe.

Toujours sur le plan des infrastructures, l'engagement ferme pris par le Gouvernement du Québec d'investir dans la construction des infrastructures de services nécessaires à l'implantation rapide de projets industriels d'envergure sur la zone industrialo-portuaire est venu confirmer la position privilégiée du Port de Saguenay et de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean à titre de prochain carrefour de développement stratégique des filières d'avenir telles que les batteries pour véhicules électriques, les énergies renouvelables et les métaux et minéraux critiques pour le Québec et le Canada.



À cet égard, l'année 2022 aura été une année de fort rayonnement pour le Port de Saguenay. Fruit d'un travail de longue haleine effectué en synergie avec des partenaires de premiers plans tels que Promotion Saguenay, la Ville de Saguenay, Investissement Québec et Investir au Canada, pour n'en nommer que quelques-uns, de nombreux investisseurs potentiels ont démontré leur intérêt envers notre site au cours de la dernière année. La mission économique conjointe effectuée en Corée du Sud avec Promotion Saguenay et la mairesse de Saguenay, Julie Dufour, ne représente que l'une des nombreuses actions au cœur de notre stratégie d'attraction d'investissements étrangers ayant permis d'inscrire les avantages de Saguenay pour l'accueil d'industries de calibre mondial.

Pour le Port de Saguenay, cette année d'effervescence a aussi été marquée par le dévoilement d'une nouvelle image corporative épurée, dynamique et moderne, et surtout par un important virage axé sur l'innovation, l'implication au cœur de projets de recherche et un engagement renouvelé en matière de croissance responsable. Rassemblé sous le chapeau de notre initiative CAP+ destinée à guider de manière cohérente l'ensemble de nos actions et décisions dans une perspective de développement durable, notre engagement dans le projet Enviro-Actions, piloté par l'équipe de l'Institut nordique de recherche sur l'environnement et la santé au travail (INREST), et dans le lancement du nouveau Groupe de recherche sur l'écosystème du fjord du Saguenay (GREFS), qui regroupe des chercheurs de pointe de l'UQAC et de l'Université Laval, ne sont que deux exemples des projets novateurs soutenus par le Port de Saguenay en ce domaine.

Le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire sont aujourd'hui reconnus à titre de prochain carrefour de développement industriel en mesure de propulser le développement et la diversification économique responsable de la région du Québec et du Canada, et comme un acteur clé dans la chaîne logistique nord-américaine. Ce solide positionnement, de même que l'excellent bilan affiché en 2022, résultent du travail exceptionnel accompli par l'équipe du Port de Saguenay, son conseil d'administration et par celui de nos partenaires de QSL et de Somavrac, avec qui nous collaborons au quotidien. À vous tous, merci!



CARL LABERGE

Président-directeur général
Port de Saguenay



Pour le Port de Saguenay, l'année 2022 restera gravée comme l'année d'un virage axé sur la science, le développement des connaissances, l'innovation et sur la consolidation de partenariats solides avec la communauté. Ainsi, la dernière année aura été, pour notre équipe, une année charnière qui permet de jeter les bases de la croissance durable du Port de Saguenay et de sa zone industrialo-portuaire au bénéfice de la diversification économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean, mais aussi de tout le Québec.

C'est dans cette perspective que l'initiative CAP+ a été lancée en mars 2022. Acronyme des verbes Cohabiter, Agir et Pérenniser, auxquels s'ajoute le sigle + signifiant l'addition des forces et des actions de chacun des membres de notre équipe mais aussi de nos partenaires, le nom CAP+ illustre la vision forte et moderne qui anime l'équipe du Port de Saguenay et les membres du Conseil d'administration. Cette initiative vient en effet fournir un cadre de référence afin de guider l'ensemble de nos actions vers l'atteinte des objectifs de développement durable ambitieux que nous nous sommes fixés dans notre plus récente planification stratégique, ainsi que pour propulser l'implantation, chez nous, de projets majeurs dans des filières d'avenir.

De cette vision CAP+ découlent déjà plusieurs actions concrètes dont nous sommes fiers et qui témoignent de notre volonté mettre en valeur de façon responsable les immenses atouts stratégiques du Port et de notre zone industrialo-portuaire. Citons à titre d'exemple notre engagement dans le projet Enviro-Actions, piloté par l'extraordinaire équipe de l'Institut nordique de recherche sur l'environnement et la santé au travail (INREST), qui positionnera le Port de Saguenay à titre de leader au sein de l'industrie maritime en matière de gestion proactive de ses impacts et de suivi en temps réel de ses activités sur son milieu, ou encore notre implication dans le GREFS, un groupe de recherche lancé en juin 2022 regroupant des chercheurs de haut niveau de l'UQAC et de l'Université Laval ayant pour mission de faire progresser les connaissances scientifiques sur le milieu marin du fjord du Saguenay dans une perspective de favoriser une cohabitation efficace et harmonieuse de nos opérations et de l'écosystème de la rivière Saguenay.

Ces deux projets ne sont que deux exemples d'initiatives scientifiques dans lesquelles nous nous sommes engagés avec enthousiasme et avec fierté en 2022.

Cette vision forte en matière de développement responsable nous a également conduits à mettre en place, en partenariat avec Promotion Saguenay et la Ville de Saguenay, un groupe de travail destiné à réfléchir en amont, avec des intervenants clés du milieu, aux prochaines étapes du développement de la zone industrialo-portuaire et de ses infrastructures. Les réflexions et les travaux de ce groupe démontrent eux aussi notre engagement à assurer une croissance durable, respectueuse et harmonieuse de nos activités et notre volonté de travailler en concertation et en collaboration avec la communauté afin de faire du Port de Saguenay et de sa zone industrialo-portuaire des leviers de diversification et de développement économique à la hauteur des aspirations des Saguenéens et des Jeannois.

En matière d'infrastructures, l'année 2022 a vu se définir et s'accélérer la planification du projet de convoyeur électrique multiusager qui reliera, d'ici à 2025, notre terminal maritime et les aires d'entreposage de la zone industrialo-portuaire. En plus de permettre d'optimiser le potentiel du Port et de soutenir l'implantation de projets d'envergure sur la zone industrialo-portuaire, le convoyeur permettra d'électrifier une grande partie de nos opérations, réduisant du même coup nos émissions de GES, le bruit et les émissions de particules fines potentielles.

Je souhaite en terminant remercier mes collègues du Conseil d'administration, l'équipe du Port de Saguenay et nos partenaires qui ont permis à notre organisation de rayonner, au Québec comme sur la scène internationale, ainsi que l'ensemble de nos clients, usagers et collaborateurs qui nous ont permis de connaître une année 2022 fructueuse, et nous permettent d'entrevoir un avenir radieux et porteur pour la région et le Québec.



ARTHUR GOBEIL

Président du Conseil d'administration
Port de Saguenay

CONSEIL D'ADMINISTRATION



ARTHUR GOBEIL

Président
Membre du comité exécutif



JEAN-PIERRE BOIVIN

Vice-président
Président du comité environnement
Membre du comité infrastructures
Membre du comité exécutif



LAURAINE GAGNON

Secrétaire-trésorière
Membre du comité exécutif
Membre du comité de vérification



**MARIE-CHRISTINE
LAROUCHE**

Administratrice
Présidente du comité de vérification
Membre du comité environnement



VASSILIS FASFALIS

Administrateur
Président du comité
infrastructures



UNE ÉQUIPE FORTE ET ENGAGÉE

Le Port de Saguenay compte sur un Conseil d'administration expérimenté et un comité de direction paritaire qui regroupent des compétences variées et reflètent les réalités de l'ensemble du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Signe du dynamisme de l'organisation, l'équipe du Port a poursuivi sa croissance et a continué à enrichir son expertise grâce à l'arrivée, au courant de l'année 2022, de trois nouveaux talents, qui se sont greffés à une équipe forte et engagée. Reflétant l'accélération du développement de la zone industrialo-portuaire, un nouveau poste de Direction des Affaires légales et de secrétaire corporative a été créé en cours d'année, et comblé par l'arrivée de Me Émilie-Anne Desjardins. M. Simon Tremblay s'est quant à lui joint à l'équipe à titre de Conseiller principal, Environnement et développement durable. L'expansion de l'équipe témoigne de l'attractivité du Port de Saguenay dans son milieu, et lui permet de se positionner avantageusement en vue des étapes à venir de son développement. À cet égard, les membres du Conseil d'administration ainsi que l'équipe du Port tiennent à remercier chaleureusement les administrateurs dont le mandat a pris fin en 2022 soit Me Stéphane Bédard, M. André Tremblay, Mme Dominique Girard et M. Roger Boivin pour leur implication soutenue et leur rôle clé en appui aux succès récents du Port de Saguenay.



CARL LABERGE

Président-directeur général



**PIERRE-OLIVIER
DESBIENS-GAGNON**

Directeur, Infrastructures
et environnement



STÉPHANIE DESFORGES

Directrice, Affaires
publiques et développement
stratégique



ANNIE POUDRIER

Directrice, Finances
et administration



MARC-ANDRÉ SAVARD

Directeur des Opérations
et Maître de port



**ÉMÉLIE-ANNE
DESJARDINS**

Directrice, Affaires légales
et secrétaire corporative



FRANÇOIS ST-GELAIS

Conseiller principal,
Communications et relations
avec la communauté



SIMON TREMBLAY

Conseiller principal,
Environnement et
développement durable



PIERRE-OLIVIER GAGNÉ

Technicien aux Opérations
et adjoint au maître de port



ISABELLE TREMBLAY

Technicienne comptable



ISABELLE POTVIN

Adjointe administrative



**STÉPHANIE
GUILMETTE**

Adjointe administrative
de projets



FRANÇOIS LEMIEUX

Gestionnaire de projet

BILAN DES ACTIVITÉS 2022



Chargement
du BBC Volga

UNE ANNÉE OCCUPÉE
MARQUÉE PAR LA
REPRISE DES CROISIÈRES
INTERNATIONALES

L'année 2022 aura été une année achalandée au Port de Saguenay, affichant l'un des plus importants tonnages de marchandises manutentionnées de son histoire, avec un total enregistré de quelque 645 000 tonnes métriques et 69 navires reçus au terminal maritime de Grande-Anse. Après une année 2021 exceptionnelle, cet excellent bilan confirme le rôle stratégique grandissant joué par le Port de Saguenay au sein de la chaîne d'approvisionnement nord-américaine et dans l'écosystème de la voie maritime Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs.

Les granules de bois à destination de l'Europe (plus de 254 000 tonnes), le sel de déglacage (près de 90 000 tonnes), et les intrants notamment destinés à l'industrie de l'aluminium, aux opérations d'entreprises métallurgiques régionales ainsi qu'aux usines de pâtes et papier de la région, ont de nouveau représenté le cœur des volumes de marchandises manutentionnés.

Des produits de l'aluminium et d'importantes quantités d'anodes ont aussi transité par nos installations, ce qui démontre l'étroit maillage et le rôle clé joué par le Port de Saguenay en lien avec les grands moteurs économiques du Saguenay-Lac-Saint-Jean que représentent l'industrie forestière et celle du métal gris.

Le M/V Parnassos,
amarré au Terminal
maritime de Grande-Anse

Les importants volumes de granules de bois expédiées par le terminal maritime de Grande-Anse en 2022 renforcent du même coup la position de carrefour stratégique d'exportation de biomasse forestière occupée par le Port de Saguenay dans l'Est du Canada. Cette source de bioénergie renouvelable issue de la forêt québécoise a joué un rôle plus névralgique que jamais sur les marchés européens, dans un contexte marqué par les fluctuations des cours mondiaux de l'énergie engendrées par le conflit en Ukraine.

Parmi les autres cargaisons dignes de mention, soulignons la réception, au cours de la période estivale, de plus de 15 000 tonnes de copeaux de bois destinés à l'industrie régionale des pâtes et papier. Le transport par navires de ces copeaux en provenance de la Côte-Nord démontre le fort potentiel du transport maritime courte distance dans la voie maritime du Saguenay-Saint-Laurent, pour lequel le Port de Saguenay est particulièrement bien positionné, ainsi que la grande flexibilité de nos opérations.



Transport par rail

Par ailleurs, l'intermodalité du Port de Saguenay en matière de transport a été de nouveau fortement mise à contribution en 2022 alors que d'importants volumes de marchandises, notamment des lingots d'aluminium, ont été reçus par chemin de fer en vue de leur expédition par navires sur les marchés internationaux.

Retour réussi des croisières internationales

La dernière année aura également été marquée par le retour des croisières internationales au quai de Bagotville, après deux années d'interruption causée par la pandémie de COVID-19. Les incertitudes quant à la relance de ce secteur d'activités auront vite été dissipées : l'année 2022 marque en effet une année très occupée avec 55 escales et plus de 47 000 visiteurs accueillis. Un jalon important aura justement été franchi en 2022 avec la célébration symbolique, par notre partenaire Promotion Saguenay, de l'accueil du 400 000^e croisiériste à Saguenay, au mois d'août.

L'efficacité et la flexibilité de l'équipe du Port de Saguenay chargée des opérations maritimes ont été mises en valeur alors que pas moins de 6 escales se sont ajoutées à l'horaire déjà très chargé en octobre et ce à très courts préavis, en raison de tempêtes tropicales ayant sévi sur la côte Est canadienne et américaine.



Chargement de granules de bois à destination de l'Europe sur le M/V Tomini Ghibli

Les perspectives pour 2023 laissent déjà entrevoir une année exceptionnelle, avec notamment plusieurs escales pendant l'été, une première à Saguenay, ce qui renforce la position de Saguenay à titre de plus important port d'escales pour navires de croisières dans la voie maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs.



Réception de lingots
d'aluminium par train
dans le secteur intermodal
de la zone industrialo-portuaire



DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

UNE ANNÉE
D'EFFERVESCENCE ET
DE POSITIONNEMENT
INTERNATIONAL

Vue aérienne de la zone
industrialo-portuaire
du Port de Saguenay





Pour la zone industrialo-portuaire du Port de Saguenay, 2022 aura été une année d'effervescence sans précédent marquée par le positionnement sur la scène internationale de son immense potentiel de développement dans des filières stratégiques telles que celles des batteries pour véhicules électriques, les minéraux et les métaux critiques et stratégiques et les énergies renouvelables. L'année aura aussi permis l'atteinte de plusieurs jalons importants dans le cadre de la construction du convoyeur électrique multiusager ainsi que par l'engagement du Gouvernement du Québec à investir plus de 100 M\$ afin de soutenir le développement d'infrastructures de services sur le site, dans le but d'en accélérer la croissance.

Mission économique en Corée du Sud avec la Directrice générale de Promotion Saguenay, Mme Priscilla Nemey, la mairesse de Saguenay, Mme Julie Dufour et le Président-directeur général du Port de Saguenay, M. Carl Laberge.

Prospection et mission économique

Au cours du mois d'août, le président-directeur général du Port de Saguenay, accompagné de la directrice générale de Promotion Saguenay et de la mairesse de Saguenay, se sont envolés pour la Corée du Sud dans le cadre d'une mission économique ponctuée d'une série de rencontres avec des entreprises majeures prévoyant investir massivement en Amérique du Nord au cours des prochaines années. Cette mission, effectuée en étroite collaboration avec l'équipe du Bureau du Québec à Séoul et les représentants en Corée du Sud d'Investissement Québec, a permis de faire rayonner de manière exceptionnelle les caractéristiques uniques de Saguenay comme carrefour de développement d'envergure internationale. Cette tournée a fait suite à une année ponctuée par plusieurs visites d'investisseurs internationaux au Port de Saguenay, témoignant de l'attractivité et de la force du positionnement international du site de Saguenay au sein des filières d'avenir.



Entreposage de lingots d'aluminium



Des jalons clés pour le convoyeur multiusager

En parallèle, la planification des travaux de construction du convoyeur électrique multiusager qui reliera le terminal maritime et les aires d'entrepôt de la zone industrialo-portuaire a franchi plusieurs étapes importantes, notamment sur le plan des choix technologiques et de l'ingénierie, ce qui pave la voie au début des travaux sur le terrain en 2023. Cette infrastructure stratégique permettra d'accroître l'efficacité des activités du Port de Saguenay et d'optimiser ses capacités, tout en permettant de réduire les GES, le bruit et les émissions potentielles de poussières découlant de la manutention de marchandises en vrac. L'implantation de cette infrastructure utilisant les meilleures technologies disponibles renforcera par ailleurs le rôle stratégique du Port de Saguenay au sein de la chaîne logistique nord-américaine et permettra de soutenir le développement de la zone industrialo-portuaire.

Engagement financier d'envergure du Gouvernement du Québec

De passage dans la région dans le cadre de la dernière campagne électorale, le premier ministre du Québec, François Legault, a confirmé son engagement à investir une somme importante afin de soutenir la construction et la mise à niveau des infrastructures de services de type municipal dans la zone industrialo-portuaire. Les sommes promises, qui appuient une enveloppe de 5 M\$ réservée également en cours d'année par la Ville de Saguenay dans le même objectif, et qui s'ajoutent à la participation financière des Gouvernements du Québec et du Canada dans le convoyeur électrique multiusager annoncée en 2021, confirment le positionnement stratégique du Port de Saguenay et de sa zone industrialo-portuaire dans l'émergence de nouvelles filières industrielles d'avenir et dans le développement et la diversification économique responsable du Saguenay-Lac-Saint-Jean, du Québec et du Canada.



Déchargement
d'anodes

Un nouveau joueur dans le domaine minier régional

En octobre, le Port de Saguenay a signé une entente de collaboration avec la nouvelle société minière First Phosphate. L'entreprise souhaite mettre en valeur des gisements de phosphate situés dans la région de Bégin et sur la rive Nord du Saguenay. Selon les plans de l'entreprise, le minerai est destiné à la filière des batteries pour véhicules électriques. Le projet prévoit plusieurs phases à moyen et long termes dans lesquelles les caractéristiques clés du Port de Saguenay et de sa zone industrio-portuaire, notamment son terminal en eau profonde accessible à l'année, son expertise en matière de cargaisons de vrac et la disponibilité de vastes terrains industriels sont des facteurs déterminants.

Projets en développement

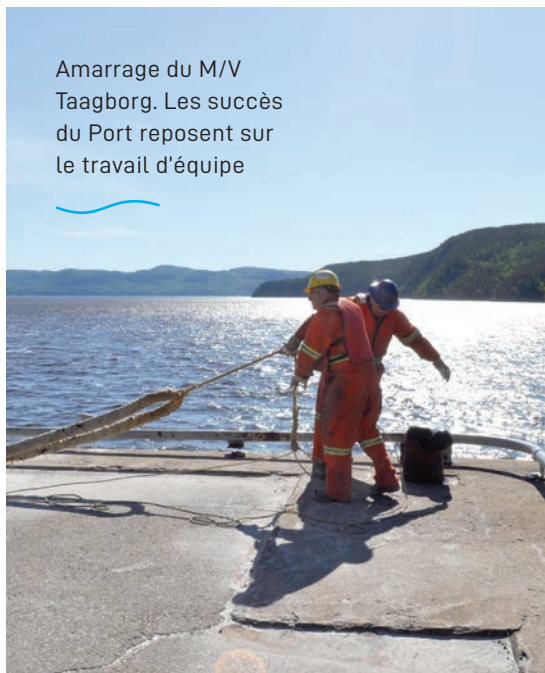
Par ailleurs, les autres projets en cours d'implantation sur la zone industrio-portuaire ont poursuivi leur développement respectif. La minière Arianne Phosphate a intensifié ses initiatives de collaboration et de recherches scientifiques visant la valorisation de son concentré, notamment en vue de son utilisation dans le secteur des batteries, recherches qui s'annoncent prometteuses. Le projet de Métaux BlackRock a aussi poursuivi ses efforts de financement à la suite du processus de restructuration de ses activités amorcées à la fin de 2021, en étroite collaboration avec Investissement Québec, actionnaire important du projet.

2022 EN PHOTOS

Le M/V Nordersand, premier navire
de l'année 2022 au Port de Saguenay



Amarrage du M/V
Taagborg. Les succès
du Port reposent sur
le travail d'équipe

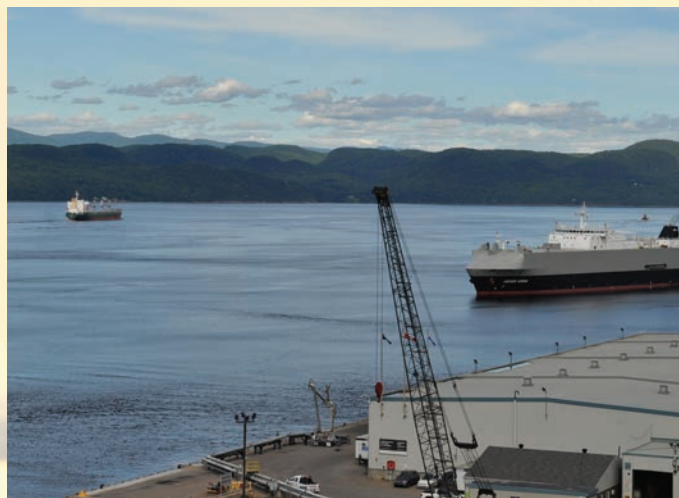


Remise du Prix Dubuc 2022 remporté par le
Parc Aventures Cap Jaseux dans la catégorie
Tourisme lors du gala annuel de la Chambre
de commerce et d'industrie Saguenay-Le-Fjord



Spectaculaire déménagement
d'une ancienne section du quai
Albert-Maltais en direction du
Mont-Édouard

Arrivée du Jaeger
Arrow aux abords du
Quai-Marcel-Dionne en
juillet, alors que le
M/V Woody s'éloigne
à l'horizon.

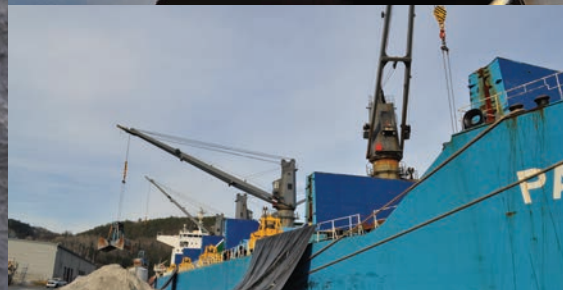


Le retour des navires de
croisières à Bagotville en avril
2022, après deux ans d'arrêt en
raison de la pandémie



Magnifique spectacle hivernal
offert par le M/V Iver Brilliant,
le NGCC Louis S. St-Laurent
et le CSL le Baie-St. Paul

Déchargement du
M/V Parnassos



2022

EN CHIFFRES



12 employés au Port



69 navires reçus au
Terminal de Grande-Anse



55 escales de navires
de croisière à Bagotville



1 nouveau poste
créé dans l'équipe



4 projets de recherche
majeurs appuyés



3 rencontres du
Comité de bon voisinage



12 partenaires du
Groupe de travail
Communauté - Zone IP



645 000 tonnes
de marchandises
manutentionnées



254 000 tonnes de
granules de bois expédiées



90 000 tonnes de sel de
déglaçage manutentionnées



10 000 visiteurs à
l'exposition sur l'histoire de
la navigation à La Pulperie
Musée régional



265 % de hausse
des abonnés de la
page Facebook

UN PORT DYNAMIQUE QUI RAYONNE...

AVEC UNE IMAGE RENOUVELÉE

Un port et une zone industrialo-portuaire solidement ancrés dans le milieu qui œuvrent en étroite collaboration avec ses partenaires afin d'assurer une croissance responsable et d'agir comme leviers de développement et de diversification durable pour le Saguenay-Lac-Saint-Jean et l'ensemble du Québec. Cette vision forte s'est inscrite en filigrane dans les nombreuses actions déployées par l'équipe du Port de Saguenay au cours de la dernière année.

Ainsi, 2022 aura été une année particulièrement remplie en matière de relations avec la communauté. L'année écoulée a en effet été caractérisée par le déploiement de plusieurs actions de visibilité d'envergure visant à mieux faire connaître le Port de Saguenay et son rôle clé au sein de la chaîne logistique nord-américaine, d'accroître son rayonnement et sa notoriété dans la communauté, d'établir le grand potentiel de sa zone industrialo-portuaire et de démontrer le leadership et la proactivité de son équipe en matière de développement durable, et ce autant dans la région qu'à l'extérieur. Afin de marquer cet engagement et de mettre en lumière son dynamisme, le Port de Saguenay a d'ailleurs lancé, en avril, sa nouvelle image corporative et son nouveau logo. Épuré et moderne, ce dernier symbolise avec ses trois vagues l'intermodalité du Port en matière de transport et la splendeur du fjord et de la rivière Saguenay.



Une prestigieuse distinction de l'AAPA

Les initiatives de rayonnement du Port de Saguenay ont d'ailleurs été récompensées à l'échelle nord-américaine au cours du mois de septembre. La campagne de sensibilisation et d'information destinée à mettre en lumière l'importance stratégique pour le Saguenay-Lac-Saint-Jean de la navigation sur la rivière Saguenay, qui a culminé avec la présentation d'une exposition retraçant son histoire des Premières Nations jusqu'à aujourd'hui, présentée au Musée régional de La Pulperie, a remporté une distinction d'honneur décernée par l'American Association of Port Authorities (AAPA).

Un nouveau dialogue avec le milieu

Soucieuse d'assumer son leadership et de poser des bases solides pour assurer un avenir responsable, l'équipe du Port de Saguenay a poursuivi et intensifié, en 2022, ses initiatives de collaboration avec la communauté. Le Comité de bon voisinage du Port ainsi a tenu trois rencontres en présentiel au cours de l'année, permettant le maintien de bons échanges et d'un canal de communication étroit avec les voisins immédiats.

Par ailleurs, le Port de Saguenay a lancé, en novembre 2022, un important exercice de dialogue avec la communauté visant à réfléchir en amont des futurs grands projets, de manière concertée, à des pistes de solution permettant de répondre aux préoccupations du milieu et de saisir les opportunités offertes par le développement de la zone industrialo-portuaire. Créé en collaboration par le Port de Saguenay, Promotion Saguenay et la Ville de Saguenay et animé par un facilitateur indépendant, le Groupe de travail – Communauté zone industrialo-portuaire (GTC-ZIP) regroupe des représentants des milieux environnemental, social et économique. Deux rencontres de travail ont été tenues en 2022, incluant l'atelier de démarrage.

Dans la même veine, le Port de Saguenay a poursuivi son implication au sein du Comité de bon voisinage des Installations portuaires et Services ferroviaires de Rio Tinto, entre autres instances, en plus de collaborer à plusieurs autres panels et exercices de concertation, et d'échanges organisés aux quatre coins de la région. Notamment l'équipe a participé avec un grand intérêt au Cercle économique des Premières Nations tenu à Mashteuiatsh en juin, en plus d'être un partenaire actif de la Table de concertation minière du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Un exercice militaire d'envergure

En lien avec sa volonté de se rapprocher de la communauté et d'être un citoyen corporatif engagé, le Port de Saguenay a été le théâtre, en octobre, d'un exercice militaire conjoint regroupant les Forces armées canadiennes et les membres de plusieurs bases de la Réserve navale de la Marine royale canadienne du Québec, dont celle du NCSM Champlain de Chicoutimi. L'exercice visait à effectuer une opération amphibie avec un déploiement terrestre dans une zone urbaine, et le terminal maritime de Grande-Anse offrait à cet égard un cadre unique à cet effet. Cette collaboration a permis de renforcer les liens avec la communauté militaire très présente et très importante dans la région.



Déploiement militaire lors d'un exercice de la Réserve navale canadienne en octobre

Retour du tournoi de golf annuel

Les succès et l'excellent bilan affichés par le Port de Saguenay s'expliquent par l'étroite collaboration avec ses partenaires et les acteurs impliqués dans le développement socioéconomique régional ainsi qu'au sein de l'industrie maritime. Ainsi, après une interruption causée par la pandémie de COVID-19, 2022 a marqué le retour, en juin, du Tournoi de golf annuel du Port de Saguenay. Malgré la pluie, l'événement a été un franc succès et a permis d'amasser des dons au profit de la Fondation pour l'enfance et la jeunesse du Saguenay-Lac-Saint-Jean. La tenue du tournoi a également permis de souligner l'apport des nombreux partenaires avec qui le Port de Saguenay collabore et qui contribue à l'essor de la zone industrialo-portuaire. Dans cette veine, l'équipe tient particulièrement à remercier la direction et les travailleurs de QSL Canada et du Groupe Somavrac, partenaires des opérations quotidiennes, l'entreprise Barette-Chapais, Rio Tinto, Elkem, la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord, la Ville de Saguenay, Promotion Saguenay, les Premières Nations de Mashteuiatsh, d'Essipit et de Pessamit, la MRC du Fjord-du-Saguenay, les Gouvernements du Québec et du Canada, le CMAX, et les élus régionaux, pour n'en nommer que quelques-uns.



Tournoi de golf annuel du Port de Saguenay au profit de la Fondation pour l'enfance et la jeunesse du Saguenay-Lac-Saint-Jean





Exposition au Musée régional de la Pulperie

Le Port de Saguenay est particulièrement fier d'avoir collaboré, en 2022, à la présentation à La Pulperie Musée régional de Chicoutimi, d'une magnifique exposition retraçant l'histoire de la navigation sur la rivière Saguenay laquelle a été vue par près de 10 000 visiteurs. À la fois informative, ludique et très esthétique, cette exposition s'est inscrite dans la foulée de la publication, en 2021, d'un livre sur ce sujet rédigé par l'historien saguenéen Dany Côté, et a permis au grand public de découvrir l'importance de la navigation commerciale pour le développement passé, présent et futur du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Dans cette même perspective, le Port de Saguenay a poursuivi en 2022 son partenariat de longue date avec le Musée du Fjord de La Baie à titre de présentateur officiel du cycle de conférences scientifiques destinées au grand public de l'institution.

Une implication locale et nationale soutenue

Le Port de Saguenay a également poursuivi son leadership sur la scène nationale alors que son PDG, Carl Laberge, a poursuivi son mandat à titre de Président du conseil d'administration de l'Association des administrations portuaires canadiennes (AAPC) pour une première année complète. Ce mandat permet au Port de rester à l'avant-plan des questions et innovations qui concernent l'industrie maritime canadienne, et permet de contribuer activement à l'avancement d'enjeux névralgiques, tel que la protection des principaux corridors de commerces canadiens dont fait partie intégrante la rivière Saguenay.

Le Port de Saguenay est aussi demeuré très impliqué à titre de partenaire majeur de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord à titre de membre « Ambassadeur » et de partenaire de ses grands « Rendez-vous économiques ». Le Port a d'ailleurs remis, en collaboration avec Promotion Saguenay, le prix Dubuc dans la catégorie « Entreprise touristique » de l'année en mai dans le cadre du gala annuel organisé par la Chambre.

Le Port de Saguenay rayonne également sur la scène québécoise avec plusieurs implications au sein de conseils d'administration de renom, au sein de la Société de développement économique du Saint-Laurent (SODES), ce qui lui permet de rester ancré notamment dans les enjeux reliés aux chaînes logistiques, au développement responsable de l'industrie maritime et à l'amélioration continue des meilleures pratiques.

Par l'entremise de membres de son équipe, le Port de Saguenay a également été représenté auprès de la campagne « Leadership au féminin » de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord et au sein de plusieurs conseils d'administration dont celui de Centraide Saguenay-Lac-Saint-Jean. Les membres de l'équipe ont aussi contribué à plusieurs activités caritatives et de collectes de fonds, notamment la campagne de financement annuelle de Centraide Saguenay-Lac-Saint-Jean.

DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ENVIRONNEMENT :

UN ENGAGEMENT FERME ENVERS L'INNOVATION ET LA SCIENCE

Être proactif. Agir en leader au sein de l'industrie. Appuyer une vision forte et des valeurs fortes par des actions efficaces et cohérentes, qui s'appuient sur l'avancement des connaissances scientifiques et la collaboration avec des experts crédibles d'ici et d'ailleurs. Pour le Port de Saguenay, 2022 aura été une année caractérisée par un engagement ferme envers le développement des connaissances scientifiques sur son milieu et l'innovation.

Visite du terminal maritime par l'équipe de scientifiques de l'Institut nordique de recherche sur l'environnement et la santé au travail (INREST).

CAP+ : Un phare pour agir de façon efficace

Les premiers mois de 2022 ont été marqués par le lancement de l'initiative CAP+. Fruit d'une démarche et d'une réflexion interne d'envergure initiée afin d'appuyer la politique de développement durable modernisée adoptée par le Port en 2021, CAP+ est un plan de mobilisation cherchant à guider et à regrouper de manière cohérente l'ensemble des actions et des décisions prises par l'équipe dans une perspective d'atteindre des objectifs clairs en matière de développement des activités du Port de Saguenay et de sa zone industrialo-portuaire. Composée des premières lettres des verbes Cohabiter, Agir et Pérenniser, accompagné du sigle « + » symbolisant l'addition de l'engagement et des forces de tous les membres de l'équipe et des partenaires, cette initiative représente, pour reprendre une image propre au secteur maritime, un phare guidant l'organisation vers des résultats tangibles et lui permettant de garder le bon cap. L'initiative CAP+ a d'ailleurs fait l'objet d'une présentation, en mai, dans le cadre d'un colloque organisé par la grappe Écotech Québec destiné à promouvoir les meilleures pratiques et innovations en matière de développement durable.



Mme Rikke Drustrup, Conseillère spéciale au sein de l'équipe de Développement durable du Port d'Aalborg, le Dr Jesper Raakjær, *Group Chief Visionary Officer* au Port d'Aalborg et professeur à l'Université d'Aalborg, M. Carl Laberge, Président-directeur général du Port de Saguenay, M. André Tremblay, Président du Conseil d'administration et Mme Stéphanie Desforges, Directrice, Affaires publiques et développement stratégique au Port de Saguenay, à l'occasion de la signature de l'entente de partenariat.

Conférence de presse de lancement du Groupe de recherche sur l'écosystème du fjord du Saguenay (GREFS).



Les connaissances scientifiques pour soutenir l'innovation

En cohérence avec l'initiative CAP+, le Port de Saguenay a accentué, en 2022, son engagement envers la science et l'acquisition de connaissances scientifiques sur son milieu, et particulièrement sur l'écosystème du fjord du Saguenay. Ainsi, le Port a confirmé, en juin, son engagement dans le démarrage du nouveau Groupe de recherche sur l'écosystème du Fjord du Saguenay (GREFS).

Coordonnés par l'Institut nordique de recherche sur l'environnement et la santé au travail (INREST), les travaux du GREFS s'inscrivent dans la lignée du projet pilote Enviro-Actions, dans lequel le Port de Saguenay est déjà partenaire. Ce projet a permis la création de deux nouveaux laboratoires de recherche de haut niveau issus de deux grandes universités, soit le Laboratoire de recherche sur l'écosystème du fjord du Saguenay (Écofjord) de l'UQAC et le Laboratoire de recherche sur la biodiversité marine et aquatique (Biome) de l'Université Laval.

En permettant de mieux connaître les écosystèmes du fjord et les facteurs qui influencent le milieu biologique et faunique, les travaux du GREFS permettront de bonifier les pratiques et mesures actuellement en place et contribueront à guider un développement responsable des activités du Port de Saguenay et de la zone industrialo-portuaire.

En plus de cet engagement dans le GREFS, le Port de Saguenay a aussi collaboré activement, en 2022, avec divers partenaires, à des projets de recherche pilotés par des experts de l'UQAC portant notamment sur l'optimisation grâce à l'intelligence artificielle des tracés de navigation sur la rivière Saguenay et sur le développement d'un cadre de référence axé sur le développement durable permettant à l'industrie maritime de répondre aux objectifs de développement durable de l'ONU. Les conclusions de ce projet de recherche initié par le Port de Saguenay en collaboration avec les chercheurs de la Chaire en éco-conseil de l'UQAC, auront un impact concret sur l'ensemble des acteurs de l'industrie en leur permettant de mieux orienter leurs actions.

Un partenariat avec le port danois d'Aalborg

L'année 2022 a aussi été marquée par la signature, en juin, d'un partenariat entre le Port de Saguenay et le port danois d'Aalborg, à l'occasion d'une visite dans la région d'une délégation de l'organisation. Ce jumelage, une première dans l'histoire du Port, découle de la volonté du Port de Saguenay de s'inspirer des meilleurs exemples de développement durable au sein de l'industrie maritime dans le cadre de la croissance responsable de ses activités et du développement de sa zone industrialo-portuaire. Le choix du Port d'Aalborg s'est imposé naturellement puisque ce dernier jouit d'une grande réputation à l'échelle internationale en matière de développement durable et d'innovation. De plus, les deux organisations partagent de nombreuses caractéristiques communes, étant notamment toutes les deux situées sur une rivière, à proximité d'un pôle urbain de taille équivalente et étant entourées d'une vaste zone industrialo-portuaire en plein essor offrant une intermodalité complète entre la route, le rail et le transport maritime. Elles partagent aussi l'avantage de compter dans leur milieu sur une université reconnue pour son expertise en matière de développement durable. Un premier atelier d'échanges virtuels auquel ont participé plusieurs intervenants socioéconomiques de la région a eu lieu à l'automne et d'autres sont prévus en cours d'année 2023.

Dans le cadre de cette même volonté de rayonner à l'international, le Port de Saguenay a également joint les rangs en 2022 de l'Association internationale des villes portuaires (AIVP), un organisme dédié au réseautage et à la promotion des meilleures pratiques en matière notamment de cohabitation responsable et de développement durable. Le directeur général de l'AIVP, Bruno Delsalle, a d'ailleurs effectué une visite du Port et de la ville de Saguenay en août.

Visite à Saguenay de M. Bruno Delsalle, Directeur général de l'Association internationale des villes portuaires, accompagné de Mme Priscilla Nemey, Directrice générale de Promotion Saguenay, de Mme Stéphanie Desforges, Directrice Affaires publiques et développement stratégique, et de M. François St-Gelais, Conseiller principal communications et Relations avec la communauté.

Un éclairage optimisé et intelligent

Démonstration de son engagement en faveur du développement durable, le Port de Saguenay a procédé en 2022 à la modernisation du système d'éclairage du Terminal maritime de Grande-Anse. À la fine pointe de la technologie et géré par ordinateur, le nouveau système permet de moduler l'éclairage du Terminal selon les besoins précis et la nature des opérations en cours. De plus, la disposition des nouveaux luminaires a été conçue afin de réduire l'effet de halo et la dispersion de la lumière. Résultat : un projet en phase directe avec les objectifs de l'initiative CAP+ permettant une réduction de l'énergie consommée, une sécurité accrue et moins de rayonnement lumineux hors des limites directes du Terminal.





ADMINISTRATION PORTUAIRE DU SAGUENAY

États financiers consolidés résumés
Au 31 décembre 2022



ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE		
Au 31 décembre	2022	2021*
ACTIF		
ACTIFS COURANTS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 551 809 \$	4 426 692 \$
Clients et autres débiteurs	1 173 625	1 069 761
Subvention à recevoir	700 000	680 000
Partie à court terme des placements	2 073 066	1 330 000
Frais payés d'avance	110 087	113 542
	6 608 587	7 619 995
ACTIFS NON COURANTS		
Subvention à recevoir	-	700 000
Placements	7 032 549	6 868 310
Immobilisations corporelles	21 377 877	19 269 727
	35 019 013 \$	34 458 032 \$
PASSIF		
PASSIFS COURANTS		
Fournisseurs et autres créditeurs	1 329 120 \$	969 009 \$
Produits reportés	145 260	251 066
Partie à court terme de l'emprunt	700 000	680 000
	2 174 380	1 900 075
PASSIFS NON COURANTS		
Emprunt	-	700 000
	2 174 380	2 600 075
CAPITAUX PROPRES		
Capital d'apport	13 999 183	13 999 183
Résultats non distribués	20 017 755	18 462 674
Cumul des autres éléments du résultat global	(1 172 305)	(603 900)
	32 844 633	31 857 957
	35 019 013 \$	34 458 032 \$

* Retraité pour refléter l'application rétroactive d'une modification de méthode comptable

ÉTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ DU RÉSULTAT GLOBAL		
Pour l'exercice terminé le 31 décembre		
	2022	2021*
PRODUITS		
Services portuaires	2 037 195 \$	2 862 769 \$
Location	1 934 736	2 122 262
Revenus de gestion	420 448	-
Autres services	980 018	838 629
	5 372 397	5 823 660
CHARGES		
Salaires et charges sociales	1 463 044	1 266 362
Services externes – amarrage et sécurité	582 983	436 527
Services professionnels et consultants	425 468	670 059
Entretien et réparations de l'équipement	348 654	243 395
Paie tenant lieu d'impôts fonciers	136 028	126 144
Autres dépenses d'opération et d'administration	467 800	277 945
Amortissement des immobilisations corporelles	370 945	358 955
	3 794 922	3 379 387
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	1 577 475	2 444 273
AUTRES PRODUITS (CHARGES)		
Revenus d'intérêts	253 614	158 207
Perte à la cession de placements	(163 488)	(13 308)
Frais sur les revenus bruts	(112 520)	(119 638)
	(22 394)	25 261
RÉSULTAT NET	1 555 081 \$	2 469 534 \$
AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL		
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net		
Réévaluation de l'actif au titre du régime à prestations définies	(4 288)	(13 100)
Éléments qui pourront ultérieurement être reclassés en résultat net		
Gains latents (pertes latentes)	(727 605)	(136 232)
Pertres (gains) réalisées reclassées aux résultats nets	163 488	13 308
Variation des placements évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	(564 117)	(122 924)
Total des autres éléments du résultat global	(568 405)	(136 024)
RÉSULTAT GLOBAL	986 676 \$	2 333 510 \$

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS).
La version intégrale des états financiers audités est disponible sur demande.

PRODUITS TRANSITÉS 2022

PAR PROVENANCE / DESTINATION (EN TONNES MÉTRIQUES)

Réceptions

ALUMINUM	5 152
France	5 152
ANODE	29 279
Chine	29 279
AUTRES MARCHANDISES GÉNÉRALES	8 072
Canada	60
Pologne	6 880
Suède	1 132
BRAI LIQUIDE	54 907
Belgique	45 716
Chine	9 191
BRIQUE	2 813
Allemagne	1 060
France	1 682
Tchéquie	71
CHARBON	46 154
États-Unis	46 154
COPEAUX DE BOIS	15 172
Canada	15 172
FLUOURSPATH	42 626
Chine	17 090
Vietnam	25 536
KAOLIN	46 726
Brésil	46 726
SEL DE DÉGLAÇAGE	87 806
Canada	87 806

Total réceptions 338 707

Expéditions

ALUMINUM	49 397
États-unis	47 670
France	61
Islande	87
Pays-Bas	1 579
AUTRES MARCHANDISES GÉNÉRALES	2 651
Canada	853
Pays-Bas	25
Pologne	1 722
Suède	51
GRANULES DE BOIS	254 142
Italie	10 328
Pays-Bas	33 369
Royaume-Uni	210 445

Total expéditions 306 190

