



2023

RAPPORT ANNUEL



Canada

 **PORT
SAGUENAY**



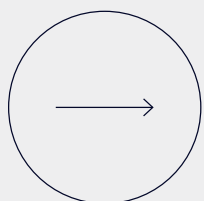


Table des matières

Mot du président-directeur général	4
Mot du président du conseil d'administration	5
Conseil d'administration	6
Une équipe dynamique et compétente	7
Bilan des activités 2023	8
Développement de la zone industrialo-portuaire	11
2023 en photos	14
2023 en chiffres	18
Communications et relations avec la communauté	20
Environnement et développement durable	23
États financiers	25
Produits transités 2023	28



Mot du président-directeur général

L'année 2023 a marqué le début d'une période d'action et d'effervescence sans précédent pour le Port de Saguenay. Le lancement officiel, en décembre, des travaux de construction de notre futur convoyeur électrique multiusager représente un symbole puissant qui témoigne de cette ébullition. Ce projet de plus 111 M\$, fortement supporté par les Gouvernements du Québec et du Canada, constitue le plus important projet d'infrastructure de notre histoire.

L'entrée en service du convoyeur permettra non seulement de confirmer notre rôle clé au sein du corridor maritime du Saguenay-Saint-Laurent et des Grands Lacs, mais aussi d'accroître nos capacités afin de répondre aux besoins croissants de la chaîne logistique nord-américaine, et ce tout en réduisant les émissions de GES reliées à nos activités. Il viendra ainsi consolider les avantages attractifs uniques de notre zone industrialo-portuaire.

En ce sens, l'année 2023 a permis de démontrer l'ampleur de la reconnaissance et de l'appui dont bénéficie le Port de Saguenay et sa zone industrialo-portuaire de la part de son milieu et de ses partenaires, dont au premier plan la Ville de Saguenay et les Gouvernements du Québec et du Canada. Les investissements majeurs qui ont été annoncés au cours de la dernière année, totalisant près de 250 M\$, nous permettront de doter notre site d'infrastructures de haute qualité. Plus encore, ils propulsent le Port de Saguenay comme site névralgique de la chaîne d'approvisionnement canadienne et confirment le potentiel unique de sa zone industrialo-portuaire afin de soutenir le développement de filières industrielles d'avenir.



Sur le plan des opérations, je m'en voudrais de passer sous silence le fait que la dernière année a été la deuxième meilleure année de l'histoire du Port de Saguenay quant au tonnage de marchandises transbordées, avec près de 720 000 tonnes, et représente une saison record pour les croisières internationales à La Baie.

En somme, pour le Port de Saguenay et son équipe, et grâce à l'appui et à l'engagement de nos partenaires, l'année 2023 marque le début d'une période d'action extraordinaire et la consécration d'efforts de longue date pour propulser de manière durable la croissance de nos activités, solidifier notre rôle stratégique au sein des chaînes d'approvisionnement et de l'écosystème maritime du Saint-Laurent et des Grands Lacs et optimiser le potentiel de notre zone industrialo-portuaire.

Bref, une année exceptionnelle qui représente le fruit du travail accompli par une équipe dynamique et compétente, résolument tournée vers le développement responsable de nos activités et qui reflète les expertises stratégiques et la qualité de l'engagement des membres du conseil d'administration.

Carl Laberge
Président-directeur général
Port de Saguenay



Mot du président du conseil d'administration

Porté par une planification stratégique ancrée dans le développement responsable et appuyé par des partenaires mobilisés et engagés, le Port de Saguenay conclut une année 2023 exceptionnelle sous plusieurs aspects.

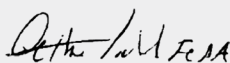
Je tiens d'entrée de jeu à souligner la croissance constante des activités au terminal maritime au cours des dernières années. Cette croissance confirme le rôle de plus en plus important joué par le Port de Saguenay au sein des chaînes d'approvisionnement nord-américaines, un rôle qui est appelé à s'intensifier avec la prochaine entrée en service du convoyeur électrique multiusager. Pour le dire autrement, le Port de Saguenay a déjà le vent dans les voiles, et le développement de projets sur sa zone industrialo-portuaire ne viendra qu'ajouter à cet élan.

L'année 2023 aura aussi été une année exceptionnelle quant à la reconnaissance du potentiel unique du Port de Saguenay pour l'économie québécoise. L'engagement ferme des Gouvernements du Québec et du Canada, de même que l'appui de la Ville de Saguenay envers nos projets d'infrastructure et dans le développement de la zone industrialo-portuaire en témoignent avec éloquence.

Cette dernière année aura également été positive sur le plan du développement durable et du dialogue avec la communauté. À titre de président du conseil d'administration, je suis particulièrement fier de l'important virage entrepris par le Port de Saguenay au cours des dernières années afin de s'assurer de mettre en place les assises d'une base solide pour propulser une croissance responsable de nos activités et créer des canaux d'échanges solides, transparents et respectueux avec la communauté de même qu'auprès des Premières Nations.

Au cours de la dernière année, le Port de Saguenay a ainsi été impliqué à divers degrés dans plusieurs projets scientifiques d'envergure destinés à faire progresser les connaissances scientifiques sur le fjord du Saguenay ou encore ayant pour objectif d'améliorer les pratiques de l'industrie maritime. Ces divers projets s'inscrivent dans le cadre de l'Initiative CAP+, lancée en 2022, visant à guider de manière cohérente l'ensemble de nos pratiques en matière de développement durable et à faire de notre organisation un leader dans son domaine. Nos démarches de concertation et d'échanges constructifs avec la communauté démontrent l'importance et la rigueur de l'équipe du Port de Saguenay à assurer le développement durable et responsable de ses activités et à faire preuve de leadership.

Je souhaite conclure en remerciant mes collègues du conseil d'administration, l'équipe du Port de Saguenay, les trois paliers de gouvernement et également l'ensemble de nos clients, usagers et collaborateurs qui nous ont permis de connaître une année 2023 aussi fructueuse et porteuse pour l'avenir.



Arthur Gobeil
Président du conseil d'administration
Port de Saguenay



Conseil d'administration

Un conseil d'administration expérimenté

Le Port de Saguenay compte sur un conseil d'administration expérimenté composé de membres issus de l'ensemble du territoire régional et ainsi en mesure de représenter et de saisir ses réalités et ses enjeux. Représentants plusieurs domaines d'activités et d'expertises stratégiques, les membres du conseil d'administration apportent un éclairage diversifié

en appui au développement du Port et de sa zone industrialoportuaire. L'année 2023 a été marquée par l'arrivée au sein du conseil d'administration d'un nouveau membre d'expérience, soit M^e Vassilis Fasfalis, lequel dispose d'une solide connaissance du milieu industriel et de l'industrie régionale de la construction.



Arthur Gobeil

Président
Membre du comité exécutif



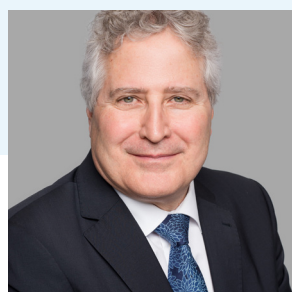
Jean-Pierre Boivin

Vice-président
Président du comité environnement
Membre du comité infrastructures
Membre du comité exécutif



Lauraine Gagnon

Secrétaire-trésorière
Membre du comité exécutif
Membre du comité de vérification



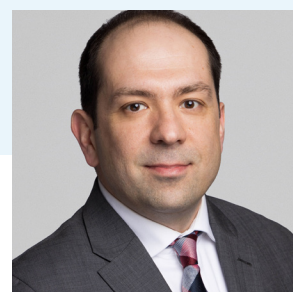
André Tremblay

Administrateur
Président du comité ressources humaines
Membre du comité infrastructures



Marie-Christine Larouche

Administratrice
Présidente du comité de vérification
Membre du comité environnement



Vassilis Fasfalis

Administrateur
Président du comité infrastructures
Membre du comité ressources humaines



Une équipe dynamique et compétente



Carl Laberge

Président-directeur général



Annie Poudrier

Directrice, Finances
et administration

Solide, compétente et engagée! L'équipe du Port de Saguenay a poursuivi sa croissance au cours de la dernière année. Trois nouvelles recrues d'expérience ont ainsi rejoint l'équipe d'ingénierie et de projets en 2023 afin de planifier et de propulser les prochaines phases de développement des infrastructures du terminal maritime et de la zone industrialo-portuaire intermodale. Il s'agit de François Lemieux, Gestionnaire de projet, Catherine Munger, Ingénieure de projet et de Stéphanie Guillemette, Adjointe administrative de projet. La croissance régulière de l'équipe témoigne du dynamisme de notre organisation, de son attractivité et aussi de la période d'effervescence traversée par le Port de Saguenay.



Stéphanie Desforges

Directrice, Affaires publiques
et développement stratégique



Marc-André Savard

Directeur des Opérations
et Maître de port



**Pierre-Olivier
Desbiens-Gagnon**

Directeur, Infrastructures



Claudia Tremblay

Gestionnaire en
approvisionnement



François Lemieux

Gestionnaire de projets



François St-Gelais

Conseiller principal,
Communications et relations
avec la communauté



Catherine Munger

Ingénieure de projets



Simon Tremblay

Conseiller principal,
Environnement et
développement durable



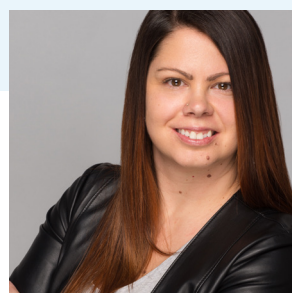
Morgane Sicre

Gestionnaire principale,
projets majeurs industriels



Isabelle Tremblay

Technicienne comptable



Isabelle Potvin

Adjointe administrative



Stéphanie Guillemette

Adjointe administrative
de projets



Le Jean-Joseph, navire de l'armateur régional Groupe Riverin Maritime, en approche du terminal maritime

Bilan des activités 2023

2023 : la deuxième meilleure année de l'histoire

Avec quelque 718 600 tonnes de marchandises transbordées et 80 navires reçus à son terminal maritime, l'année 2023 s'est avérée la deuxième meilleure année de l'histoire du Port de Saguenay.

Cet excellent bilan, après ceux affichés en 2021 et 2022, confirme le rôle stratégique joué par le Port au sein de la chaîne d'approvisionnement nord-américaine et dans l'écosystème de la voie maritime du Saguenay–Saint-Laurent et des Grands Lacs.

718 600
tonnes de marchandises transbordées

De nouveau, la biomasse forestière à destination de l'Europe, le sel de déglacage et les intrants et marchandises destinés aux industries régionales de l'aluminium, de la métallurgie et des pâtes et papier, ont représenté une large part des volumes de produits manutentionnés en 2023.

Parmi les autres cargaisons dignes de mention, la dernière année a aussi été marquée par l'exportation d'importants volumes de sable de haute qualité à destination du Bas-Saint-Laurent par l'armateur régional Groupe Riverin Maritime. Ce partenariat met en lumière le rôle de plus en plus stratégique du transport maritime courte distance au Québec, mode de transport permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre en plus d'être sécuritaire et très efficace.

Toujours en matière de transport maritime sur courtes distances, le terminal maritime de Grande-Anse a de nouveau été sollicité à titre de carrefour pour l'expédition de cargaisons variées vers le Nord du Québec, notamment en soutien aux activités minières qui s'y déroulent.

80 navires
au terminal maritime





Quai des croisières internationales de Bagotville

78 escales

120 000

croisiéristes et membres d'équipage

Le Port de Saguenay a également reçu d'importants volumes d'oxyde de fer, aussi appelé calamine. Ce produit issu des aciéries des Grands Lacs a été transbordé au Port de Saguenay afin d'être expédié en Europe par navires océaniques en vue d'y être revalorisé.

Une année de premières pour les croisières internationales

Les croisières internationales auront connu une année de premières en 2023 avec 78 escales et plus de 120 000 croisiéristes et membres d'équipage reçus au quai de Bagotville de La Baie. En effet, pour la première fois de l'histoire, en octobre, des croisiéristes ont ainsi débuté une croisière à partir de Saguenay, à destination de New York. Le succès de cette nouveauté a été tel que l'expérience sera répétée en 2024. La dernière année aura aussi été marquée par la confirmation de la venue des croisières internationales hivernales dans la baie des Ha! Ha! pour la première fois. La prestigieuse ligne de croisières française Ponant a confirmé le passage, à quatre reprises au cours de l'hiver 2025, de son emblématique navire polaire Le Commandant Charcot. Cette visite offrira à la région et à son cachet nordique une vitrine internationale exceptionnelle.



Réception d'oxyde de fer transbordé en vue d'être expédié sur des navires océaniques



Lingots d'aluminium sur le quai en attente de chargement pour être acheminés en Europe



Mise en pile
d'oxyde de fer
à partir du CSL
Laurentien



2023 aura été une année record pour les croisières
internationales à Saguenay

7 octobre 2023

Record

3 navires

de croisières

9 500

passagers et membres d'équipage
accueillis en même temps

Le 7 octobre, le seuil des 500 escales au quai de Bagotville a été franchi à l'occasion de la venue simultanée de trois navires de croisières. À cette occasion, un record de 9500 passagers et membres d'équipage accueillis en même temps a été établi. La saison des croisières internationales 2024 s'annonce déjà comme une saison record, avec plus de 80 escales confirmées à l'horaire.

Le grand succès de l'escale et la réputation internationale de l'accueil des croisiéristes à Saguenay témoigne de la solidité du partenariat établi avec Promotion Saguenay afin de soutenir cette industrie névralgique pour la communauté régionale et de faire rayonner les attraits touristiques du Saguenay—Lac-Saint-Jean à travers le monde.



Développement de la zone industrialo-portuaire

Le début d'une ère de grands chantiers

Deux importantes conférences de presse ministérielles en un mois, une pelletée de terre hautement attendue, et beaucoup de machinerie à l'œuvre sur le terrain; l'année 2023 marque le début d'une ère de chantiers et de projets d'infrastructure sans précédent.

Ces travaux, à terme, permettront d'accélérer le développement de la zone industrialo-portuaire et de paver la voie à la réalisation de projets industriels majeurs dans des filières en émergence à l'échelle mondiale. Ces infrastructures viendront aussi soutenir les besoins en croissance de la chaîne logistique nord-américaine, toujours sous pression.

Ainsi, en décembre, le ministre de l'Économie, de l'Innovation et du Développement économique régional, Pierre Fitzgibbon, est venu donner, en présence de la ministre des Affaires municipales et responsable du Saguenay–Lac-Saint-Jean, Mme Andrée Laforest, de la mairesse de Saguenay, Mme Julie Dufour et de nombreux invités et dignitaires, le coup d'envoi officiel aux travaux d'implantation du convoyeur électrique multiusager entre la zone industrialo-portuaire et le terminal maritime. Ce projet de quelque 111 M\$, le plus important du genre dans l'histoire du Port de Saguenay et supporté financièrement à parts égales par les Gouvernements du Québec et du Canada, permettra d'accroître l'efficacité et la fluidité des opérations du Port. Cette infrastructure permettra aussi de rendre plus efficaces et plus flexibles les opérations des usagers actuels et des entreprises qui s'établiront sur la zone industrialo-portuaire. De plus, ce projet d'électrification de nos opérations permettra de réduire les émissions de gaz à effet de serre liées au camionnage et les émissions de bruit ou de poussières.





Conférence de presse de la ministre des Transports et de la Mobilité durable, Mme Geneviève Guilbault, en présence de nombreux dignitaires

Moins d'un mois auparavant, la ministre des Transports et de la Mobilité durable Mme Geneviève Guilbault, également accompagnée de la ministre des Affaires municipales, Mme Andrée Laforest, de la mairesse de Saguenay, Mme Julie Dufour et en présence du chef de la communauté de Mashteuiatsh, M. Gilbert Dominique et de nombreux invités, est pour sa part venue annoncer un investissement de 20 M\$ destiné à soutenir le projet d'amélioration et d'ajout d'un poste à quai au terminal maritime. Ce projet de quelque 92 M\$ pour lequel la contribution du gouvernement fédéral est aussi attendue, s'inscrit en complémentarité directe avec la construction du convoyeur multi-usager, et viendra également appuyer l'implantation de projets industriels sur la zone industrio-portuaire.

Ces engagements s'ajoutent à la confirmation d'une somme de 105 M\$ destinée à appuyer la mise en place des infrastructures de services de type municipal nécessaires à l'accueil de projets d'investissements majeurs dans la zone industrio-portuaire, annoncée dans le budget du Gouvernement du Québec déposé en mars 2023. Cette somme s'ajoute au montant de 5 M\$ déjà réservé à cette fin par la Ville de Saguenay et à un engagement de 5 M\$ de l'Administration portuaire du Saguenay.

Ces annonces simultanées témoignent du positionnement stratégique du Port de Saguenay et de sa zone industrio-portuaire afin de propulser le développement de projets d'envergure dans des filières en émergence telles que celles des batteries pour véhicules électriques, les minéraux et les métaux critiques et les énergies renouvelables, notamment.



Une attractivité renforcée

Dans cette perspective, les efforts de rayonnement et de positionnement du Port et de sa zone industrio-portuaire se sont poursuivis au cours de la dernière année auprès d'élus et de décideurs de multiples horizons. Ainsi, plusieurs nouveaux représentants industriels d'envergure internationale ont effectué des visites du Port de Saguenay et du Saguenay—Lac-Saint-Jean.

Le potentiel et les atouts stratégiques de calibre mondial du Port de Saguenay et de sa zone industrio-portuaire ont en ce sens bénéficié d'une visibilité exceptionnelle à la fin du mois de mars, en marge du Forum économique Canada-Japon, tenu à Montréal le 15 mars. À cette occasion, le port et sa zone industrio-portuaire ont été présentés comme le site industriel de choix au Québec et au Canada en vue de recevoir des projets majeurs dans le domaine des batteries pour véhicules électriques et ce, en présence de représentants des Gouvernements du Québec et du Canada, dont le ministre de l'Économie et de l'Innovation, Pierre Fitzgibbon et du ministre fédéral de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie, François-Philippe Champagne et de plusieurs intervenants d'entreprises majeures du secteur.

En août, le PDG d'Investissement Québec International (IQI), M. Hubert Bolduc, accompagné notamment de M. Dan Silverman, vice-président Investissements étrangers, a effectué une visite du Port de Saguenay et de la zone industrialo-portuaire.

Dans la même veine, des représentants du Bureau d'Investissement Québec en Corée du Sud ont également effectué une visite au Port au cours du même mois afin de bien saisir les particularités et les avantages de ce dernier et de la zone industrialo-portuaire. Cette visite découle de la mission économique effectuée en 2022 par le Port, Promotion Saguenay et la mairesse de Saguenay dans ce pays. Dans le même objectif, des représentants d'Investir au Canada ont à leur tour effectué une visite du Port de Saguenay et de la zone industrialo-portuaire en novembre.

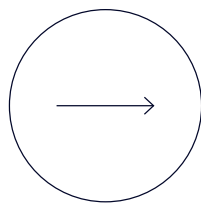
Afin de bien marquer son rôle d'intervenant stratégique pour la diversification et le développement économique de l'ensemble du Saguenay–Lac-Saint-Jean, le Port de Saguenay a reçu, au printemps 2023, la visite conjointe des maires de Roberval, de Saint-Félicien et de Dolbeau-Mistassini, messieurs Serge Bergeron, Luc Gibbons et André Guy. La rencontre a permis de rappeler le contexte dans lequel s'inscrit le développement du Port et de la zone industrialo-portuaire.

Projets industriels en développement

Par ailleurs, les différents projets industriels en cours sur la zone industrialo-portuaire ont poursuivi leur développement respectif. L'équipe de la minière Arianne Phosphate a continué à explorer la possibilité d'insérer sa future production de phosphate au sein de la filière des batteries et a amorcé diverses analyses de faisabilité en ce sens au cours de la dernière année, tout en continuant ses démarches de financement. De son côté, Strategic Ressources et ses partenaires, dont Investissement Québec, ont poursuivi le redéploiement du projet anciennement connu sous le nom de Métaux BlackRock. En plus de poursuivre ses initiatives de financement, l'entreprise a amorcé plusieurs études afin de valider ses options en vue de démarrer son projet par phases, en débutant par la mise en service sur la zone industrialo-portuaire de son usine de boulettes de fer. De son côté, First Phosphate a poursuivi le développement de son projet visant à exploiter des gisements de phosphate dans les secteurs de Bégin et de Lamarche. L'entreprise a signé plusieurs ententes de collaboration et de partenariats en 2023 et vise à insérer sa production au sein de la filière des batteries.



Le Woody, venant d'accoster au terminal maritime pour y charger des granules de bois à destination de l'Europe



2023 en photos



Une pelletée de terre attendue

Cérémonie de première pelletée de terre symbolique donnant le coup d'envoi des travaux du projet de convoyeur multiusager entre le terminal maritime et la zone industrialo-portuaire, en décembre, en présence du président du conseil d'administration du Port de Saguenay, Arthur Gobeil, du PDG Carl Laberge, de la mairesse de Saguenay Julie Dufour, de la ministre des Affaires municipales et responsable du Saguenay-Lac-Saint-Jean, Andrée Laforest, du ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie et ministre responsable du Développement économique régional, Pierre Fitzgibbon et du député de Dubuc François Tremblay.

Un engagement reconnu

Le 6 novembre à Lévis, le Port de Saguenay, représenté par son PDG, Carl Laberge, a reçu un prix reconnaissance pour le soutien et l'implication constante apportés au rayonnement de l'Association des fournisseurs du Chantier Davie Canada (AFCDC). Cette association vise à promouvoir et à positionner les entreprises québécoises, dont celles de la région, afin qu'elles puissent profiter des retombées des contrats importants décrochés par ce chantier, notamment issus du gouvernement fédéral. Le Port de Saguenay a été le seul port à recevoir cet honneur.

Sur la photo, le maire de Lévis, Gilles Lehouillier, Charles Milliard, PDG de la Fédération des Chambres de commerce du Québec, James Davies, président et chef de la direction de la Davie et Me André Y. Komlosy, président du conseil d'administration de l'AFCDC, entourent le PDG du Port de Saguenay, Carl Laberge.





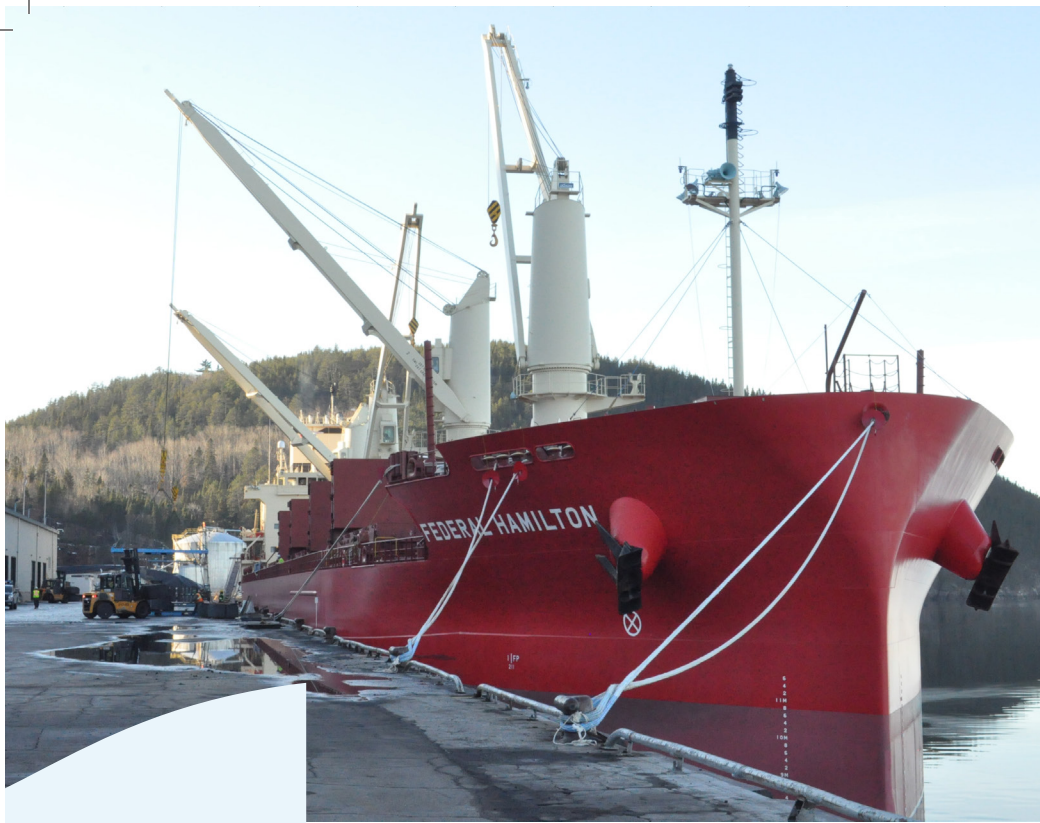
Premier navire de l'année

Le premier navire de l'année 2023 a été le M/V Major Richard-Winters, arrivé au Port le 2 janvier. Comme le veut la tradition, le Port a souligné l'arrivée du premier navire en provenance de l'étranger en remettant une plaque commémorative ainsi qu'un panier de produits régionaux à son capitaine, M. Gregory B. Katsirubas.



Biscuits sourire

Collaboration par une partie de l'équipe du Port à la campagne des « Biscuits sourire » au profit de la Fondation Jean-Allard.



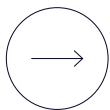
Première escale au Canada

Le 18 novembre, le M/V Federal Hamilton, de l'armateur Fednav, a effectué sa toute première escale au Canada à l'occasion de son voyage inaugural. Une plaque commémorative a été remise au capitaine Salil Chakravorty et à son équipage par le Maître de port Marc-André Savard.



Des succès d'équipes

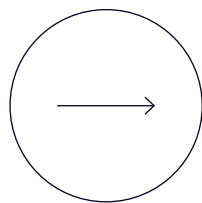
Équipe d'amarreurs en action au terminal maritime.



En opérations en toute saison !

Beau temps mauvais temps, en toute saison,
le Port de Saguenay est en action afin
de soutenir la bonne marche des chaînes
logistiques.





2023 en chiffres

718 600

tonnes de marchandises
manutentionnées

**80
navires**

au terminal maritime

**78
navires**

de croisières



20 M\$

Engagement du
Gouvernement du Québec dans le projet
d'amélioration du Quai Marcel-Dionne

111,2 M\$

Investis par les Gouvernement
du Québec et du Canada dans le projet
de convoyeur électrique multiusager

105 M\$

Engagement du Gouvernement du Québec
dans le développement des infrastructures
de services de la zone industrialo-portuaire
dans le budget 2023





163 000

Tonnes de granules de bois
expédiées en Europe

3

Rencontres du Comité
de bon voisinage

120 000

croisiéristes et membres
d'équipage accueillis

**6
projets**

de recherche
scientifique

**14
employés**

au Port de Saguenay

Communications et relations avec la communauté

Tisser des liens pour construire un avenir durable

Établir des liens solides et un dialogue transparent avec la communauté afin de permettre un développement harmonieux des activités du Port de Saguenay et l'essor durable de sa zone industrialo-portuaire. C'est l'objectif qui a guidé les actions entreprises en 2023 en matière de communication et de relations avec la communauté et de collaboration avec ses partenaires, dont les Premières Nations.

En ce sens, la poursuite de l'élaboration d'un guide de référence destiné à identifier et à saisir les priorités, les attentes, les enjeux et les pistes de réflexions entourant le développement de la zone industrialo-portuaire a constitué une des grandes pierres d'assise des démarches de concertation accomplies au cours de la dernière année. Réalisée en partenariat avec Promotion Saguenay, les Premières Nations innues de Mashteuiatsh, Essipit et Pessamit ainsi que la Ville de Saguenay par l'entremise des membres du Groupe de travail - Communauté zone industrialo-portuaire (GTC-ZIP), cette initiative a continué ses rencontres de travail tout au cours de l'année en vue de se doter d'un document synthèse qui sera destiné prioritairement aux promoteurs souhaitant s'établir sur la zone industrialo-portuaire. Le déploiement du Groupe de travail communauté – Zone industrialo-portuaire (GTC-ZIP) a été en vedette à l'occasion d'un panel portant sur les meilleures pratiques de relations avec la communauté organisé dans le cadre des assises annuelles de l'Associations des administrations portuaires canadiennes (AAPC) tenue au printemps à Trois-Rivières.



Portes ouvertes pour le projet de convoyeur

Grand succès, en mars, à l'occasion de la tenue d'une activité d'information et de consultations de type portes ouvertes tenue dans le cadre du projet de convoyeur entre le terminal maritime du Port de Saguenay et la zone industrialo-portuaire. Destinée aux partenaires, aux intervenants du milieu socioéconomique régional, aux médias et bien sûr au grand public, l'événement s'est inscrit dans le cadre du processus de consultations tenu dans le cadre de ce projet majeur pour le développement du Port et de sa zone industrialo-portuaire.

D'ailleurs, l'année 2023 a été très chargée sur le plan des consultations alors que trois rencontres du Comité de bon voisinage se sont déroulées, permettant de renforcer les liens avec la communauté et de travailler en amont et en concertation afin d'assurer une cohabitation harmonieuse des activités du terminal maritime et de la zone industrialo-portuaire.

Un autre tournoi de golf réussi

Malgré la pluie, l'édition 2023 du Tournoi de golf du Port de Saguenay, tenu le 6 juin au Club de golf de Chicoutimi, a été une réussite. Pas moins de 88 participants se sont élancés sur les allées et ont ensuite participé à un 5 à 7 de réseautage fort animé. Une somme de 5000 \$ a ainsi été amassée au profit de Moisson Saguenay-Lac-Saint-Jean.





Activité portes ouvertes sur le projet de convoyeur électrique multiusager

5 000 \$

amassés au profit de
Moisson Saguenay-Lac-Saint-Jean
au Tournoi de golf annuel du Port

La force du travail d'équipe

Dans le but de lancer l'année du bon pied et de raffermir les liens avec ses partenaires privilégiés qui œuvrent au quotidien aux succès du Port de Saguenay, une activité « 4 à 6 » a été organisée le 19 janvier avec les équipes de QSL et de Somavrac. Dans le cadre de l'événement, le PDG, Carl Laberge, a présenté les grandes lignes des projets de développement prévus au cours des prochaines années.

S'inspirer des pratiques scandinaves

S'inspirer d'initiatives fructueuses réalisées dans des milieux comparables est une excellente façon de préparer en amont un développement économique et social réussi. C'est dans cette perspective qu'une délégation du Port de Saguenay a participé, en mai, à une mission en Scandinavie, plus précisément en Suède et au Danemark. Cette mission visait à découvrir les meilleures pratiques, façons de faire et enseignements en matière de relations avec la communauté et de développement durable de la ville suédoise de Skellefteå, une ville très similaire à Saguenay qui s'est transformée de fond en comble grâce à l'implantation d'un important projet dans la filière des batteries pour véhicules électriques. Dans le cadre de cette visite, les représentants de la Chambre de commerce et du Port de Saguenay étaient accompagnés par une équipe de Promotion Saguenay, autre illustration de la force du partenariat qui unit le Port et les acteurs clés du milieu.



Dans la foulée de la visite à Skellefteå, notre PDG Carl Laberge et notre Directrice Affaires publiques et développement stratégique, Stéphanie Desforges, ont profité de leur présence en Europe afin de visiter le port d'Aalborg, au Danemark. Cette visite s'inscrit dans la continuité du partenariat entre nos deux organisations signé en 2022 et visant l'échange sur les meilleures pratiques et l'innovation, notamment en matière de développement environnemental responsable, ce qui témoigne de l'étroite relation qui unit le développement durable et les bonnes relations avec la communauté.



Participation de François St-Gelais, Conseiller principal, Communications et relations avec la communauté à un panel sur l'acceptabilité sociale organisé par la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord

Un Port impliqué dans son milieu ... et qui rayonne!

Conformément à sa mission et à ses valeurs d'entreprise, le Port de Saguenay a multiplié ses engagements et ses implications dans la communauté autant dans la région qu'à l'extérieur.

À travers les différents membres de son équipe, le Port a collaboré à plusieurs tables de concertation, de voisinage et de dialogue, notamment en lien avec la pêche blanche sur le Saguenay, le développement économique, l'industrie minière et la navigation durable et innovante.

Le Port de Saguenay a également poursuivi son leadership sur la scène nationale alors que son PDG, Carl Laberge, a terminé son mandat à titre de président du conseil d'administration de l'Association des administrations portuaires canadiennes (AAPC). Ce mandat a permis au Port de rester à l'avant-plan des questions et innovations qui concernent l'industrie maritime canadienne, et a permis de contribuer activement à l'avancement d'enjeux névralgiques, tel que la protection des principaux corridors de commerce canadiens dont fait partie intégrante la rivière Saguenay. Le Port de Saguenay a aussi participé tout au cours de l'année à plusieurs ateliers et panels de discussions et d'échanges, dans la région, au Québec et même sur la scène internationale, preuve de son dynamisme et de sa volonté d'innover et d'agir comme un leader au sein de son industrie.

Le Port a également rayonné sur la scène québécoise avec plusieurs implications au sein de conseils d'administration variés se rapportant à l'industrie maritime, ce qui lui permet de rester ancré notamment dans les enjeux reliés aux chaînes logistiques, au développement responsable de l'industrie maritime et à l'amélioration continue des meilleures pratiques de l'industrie.

L'organisation a ainsi poursuivi son implication à titre de membre ambassadeur de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord. Le Port a également remis pour une deuxième année consécutive, en mai, en collaboration avec Promotion Saguenay, le prix Dubuc dans la catégorie « Entreprise touristique » de l'année dans le cadre du gala annuel organisé par la Chambre.

Par l'entremise de membres de son équipe, le Port de Saguenay a également été représenté auprès de plusieurs conseils d'administration dont celui de Centraide Saguenay-Lac-Saint-Jean. Les membres de l'équipe ont aussi contribué à plusieurs activités caritatives et de collectes de fonds d'envergure.



Environnement et développement durable

Une vision forte incarnée par des actions concrètes

Dans la foulée de l'adoption, en 2022, d'une vision de développement durable renouvelée et incarnée par son Initiative CAP+, le Port de Saguenay a raffermi, en 2023, son engagement dans les projets de recherche visant à accroître les connaissances scientifiques sur son milieu.

Il a aussi multiplié les actions concrètes destinées à assurer le développement responsable de ses activités et jeter des bases solides pour soutenir l'essor de sa zone industrialo-portuaire.

L'an dernier, le Port a donc été impliqué ou engagé dans plus d'une demi-douzaine de projets de recherche majeurs, preuve de son engagement et de sa vision en matière de science et de cohabitation durable avec son milieu.

Le Port de Saguenay a notamment poursuivi son implication dans des projets phares tels que le projet Enviro-Action, ainsi que les travaux du Groupe de recherche sur l'écosystème du fjord du Saguenay (GREFS). Coordinés par l'Institut nordique de recherche sur l'environnement et la santé au travail (INREST), les travaux du GREFS permettront de mieux connaître les écosystèmes du fjord et les facteurs qui influencent le milieu biologique et faunique. Ils s'inscrivent en droite ligne dans la vision d'amélioration continue des pratiques du Port de Saguenay.

En août, le Port a d'ailleurs participé à la première édition tenue dans la région du Jour Enviro-Action, organisée dans le cadre d'une foire scientifique au Musée du Fjord de La Baie. L'activité a permis de mettre en valeur les initiatives visant à faire avancer les connaissances scientifiques relatives au fjord du Saguenay et aux écosystèmes marins du Saint-Laurent. Sur le terrain, les chercheurs de l'INREST ont débuté en 2023 les relevés réguliers sur le terminal maritime.

Dans la même veine, le Port de Saguenay a poursuivi sa collaboration, avec divers partenaires, à des projets de recherche pilotés par des experts de l'UQAC portant notamment sur l'optimisation grâce à l'intelligence artificielle des tracés de navigation sur la rivière Saguenay et sur le développement d'un cadre de référence axé sur le développement durable permettant à l'industrie maritime de répondre aux objectifs de l'ONU pour 2030. Ce projet initié par le Port a été rejoint en cours d'année par 10 autres administrations portuaires du Canada, et a fait l'objet d'un panel à l'occasion de l'Assemblée générale annuelle de l'Association des administrations portuaires canadiennes tenue à Trois-Rivières. Le Port a aussi collaboré à un projet de recherche visant à mieux documenter les courants sous-marins dans la rivière Saguenay réalisé par des chercheurs de l'Institut Maurice-Lamontagne de Rimouski.

De plus, dans le cadre de son partenariat avec le Port d'Aalborg, au Danemark, un atelier de réseautage et de partage d'information a été organisé. Tenue en mode virtuel, l'activité a réuni plusieurs intervenants et partenaires locaux, notamment issus de la Chaire en éco-conseil de l'UQAC.



Participation du PDG Carl Laberge (à droite) à un atelier animé par Stéphanie Desforges, Directrice Affaires publiques et Développement stratégique, portant sur l'adaptation à l'industrie portuaire des objectifs de développement durable de l'ONU 2030 par le chercheur David Tremblay, en compagnie du PDG du Port de Québec, Mario Girard



Coulée de béton cellulosique au Port de Saguenay en présence du vice-président Innovations de PFR, M. Alain Bourdages et du président du conseil d'administration, M. Arhtur Gobeil

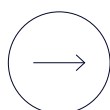
Béton cellulosique : un projet-pilote sur le terminal

En juin, le Port a collaboré à un projet-pilote d'envergure visant à tester les caractéristiques d'un nouveau type de béton, soit le béton cellulosique. Développé dans les laboratoires de Produits forestiers Résolu, le béton cellulosique est un béton dans lequel un composé de fibres de bois est ajouté. Ce béton doit à terme être plus résistant aux intempéries et plus durable. En raison de l'eau salée de la rivière Saguenay, de son usage industriel et de son exposition à la pluie, au soleil et au vent, le terminal maritime s'avère un laboratoire tout désigné pour tester à court, moyen et long terme la durabilité de ce nouveau produit novateur. Une première analyse des performances de ce nouveau béton doit s'effectuer en 2024.

Alliance verte : CAP+ en vedette

L'Initiative CAP+ et le leadership du Port en matière de développement durable et du programme de l'Alliance verte ont été en vedette à l'occasion du plus récent congrès GreenTech organisé à Seattle par cet organisme de certification. Le Port de Saguenay a alors eu l'occasion de présenter les grandes lignes de son approche en matière de développement durable à l'occasion d'une présentation effectuée par le PDG Carl Laberge.

Toujours en lien avec l'Alliance verte, le Port de Saguenay a continué à travailler à l'amélioration continue de ses performances, en lien avec ses objectifs de développement responsable de ses activités.



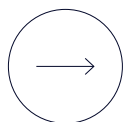
L'équipe de chercheurs de l'INREST s'est déployée sur le terrain en 2023





Administration portuaire du Saguenay

États financiers consolidés résumés
Au 31 décembre 2023



État consolidé résumé de la situation financière
Au 31 décembre

Actif

Actifs courants

Trésorerie et équivalents de trésorerie	902 223	2 551 809
Clients et autres débiteurs	2 585 197	1 113 183
Partie à court terme des subventions à recevoir	2 791 634	700 000
Partie à court terme des placements	2 854 159	2 073 066
Frais payés d'avance	77 415	110 087
	9 210 628	6 548 145

Actifs non courants

Subvention à recevoir	2 270 971	-
Placements	5 474 347	7 032 549
Immobilisations corporelles	26 677 462	21 377 877
	43 633 408	34 958 571

Passif

Passifs courants

Fournisseurs et autres créditeurs	8 206 886	1 329 645
Produits reportés	139 414	84 293
Partie à court terme de l'emprunt		700 000
	8 346 300	2 113 938

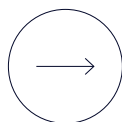
Capitaux propres

Capital d'apport	13 999 183	13 999 183
Résultats non distribués	21 706 411	20 017 755
Cumul des autres éléments du résultat global	(418 486)	(1 172 305)
	35 287 108	32 844 633

43 633 408

34 958 571





État consolidé résumé du résultat global
pour l'exercice terminé le 31 décembre

Produits

	2023	2022
	\$	\$
Services portuaires	2 116 743	2 037 195
Location	1 958 813	1 934 736
Revenus de gestion	744 221	420 448
Autres services	1 105 961	980 018
	5 925 738	5 372 397

Charges

Salaires et charges sociales	1 646 333	1 463 044
Services externes – amarrage et sécurité	666 777	582 983
Services professionnels et consultants	283 833	425 468
Entretien et réparations de l'équipement	324 937	348 654
Paieement tenant lieu d'impôts fonciers	143 811	135 809
Autres dépenses d'opération et d'administration	492 067	468 019
Amortissement des immobilisations corporelles	385 539	370 946
	3 943 297	3 794 923

Résultat opérationnel

Autres produits (charges)

Revenus d'intérêts	388 366	253 614
Perte à la cession de placements	(80 269)	(163 488)
Frais sur les revenus bruts	(126 282)	(112 520)
	181 815	(22 394)

Résultat avant élément extraordinaire

Élément extraordinaire	2 164 256	1 555 080
Perte a la liquidation du régime de retraite à prestations définies	(475 600)	-

Résultat net

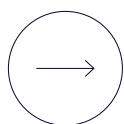
Autres éléments du résultat global

Réévaluation de l'actif au titre du régime à prestations définies	498 300	(4 288)
Variation des placements évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	255 519	(564 117)
Total des autres éléments du résultat global	753 819	(568 405)

Résultat global

	2 442 475	986 675
--	------------------	----------------

Les états financiers ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS). La version intégrale des états financiers audités est disponible sur demande



Produits transités 2023

Par provenance / destination
(En tonnes métriques)

Expéditions	Somme
Aluminium	12 331
Pays-Bas	12 331
Granules	162 815
Italie	10 090
Royaume-Uni	90 729
Angleterre	51 937
Danemark	10 059
Sable	30 614
Canada	30 614
Oxyde de fer (Mill scale/calamine)	56 661
Malaisie	56 661
Scories	47 997
Canada	47 997
Autres marchandises générales	1 799
Canada	438
Pologne	1 113
Suède	248
Total général	312 217

Réceptions	Somme
Aluminium	1 799
France	1 799
Anodes	33 591
Chine	33 591
Brai liquide	55 957
Belgique	55 957
Brique	4 514
France	1 446
Allemagne	1 046
Tchéquie	121
Autriche	369
Norvège	4
Pays-Bas	1 528
Charbon	34 285
États-Unis	34 285
Flourspath	28 573
Chine	11 471
Vietnam	11 000
Espagne	6 102
Kaolin	31 397
Brésil	31 397
Sel de déglacage	101 566
Canada	101 566
Oxyde de fer (Mill scale / Calamine)	57 118
Canada	57 118
Scories	47 740
Japon	47 740
Autres marchandises générales	9 912
Chine	570
Allemagne	255
Pologne	7 517
Suède	1 570
Total général	406 452



**PORT
SAGUENAY**

PORT DE SAGUENAY

ASIE



AMÉRIQUE DU NORD

EUROPE

AFRIQUE

AMÉRIQUE DU SUD